

Správa o stave spoločnosti

Vodárenské a technické služby, s.r.o.

Predkladaná správa je vypracovaná pre potreby jediného spoločníka spoločnosti VaTS, s.r.o. ktorým je mesto Hlohovec.

Predmetná správabola vypracovaná na základe informácií a poznatkov, ktoré sme získali v období od 16.12.2014 do 06.02.2015, t.j. za 34 pracovných dní.

Všetky informácie uvedené v tejto správe sú získané na základe údajov a materiálov, ktoré sú majetkom spoločnosti, najmä v písomnej podobe (vo forme právnych dokumentov, napríklad zmlúv, výročných a audítorských správ, údajov z účtovníctva a pod.). Niektoré informácie sú sprostredkované a získané od zamestnancov spoločnosti VaTS. Významnú časť tejto správy tvoria hodnotenia nového konateľa spoločnosti na základe aktuálneho poznania stavu spoločnosti a procesov v nej prebiehajúcich, analýzy týchto procesov a niektorých činností a faktov.

Na základe všetkých takto komprimovaných údajov a informácií konštatujeme, že **spoločnosť funguje úplne nesprávne.**

- **Nesprávne je primárne nastavenie firmy** ako takej a teda činností, ktoré vykonáva, ale aj to, ako ich vykonáva, prostriedky a možnosti, ktorými ich pracovníci VaTS zabezpečujú a v neposlednom rade ako sú tieto činnosti a teda celá spoločnosť financovaná.
- **Všetky uvedené faktory majú samozrejme negatívny dopad do ekonomiky spoločnosti** a významne ovplyvňujú jej hospodárske výsledky. **Samozrejme s priamym negatívnym dopadom na rozpočet mesta Hlohovec!**

Prakticky okamžite po nástupe nového konateľa do funkcie sme zistili, že vo firme panuje prevádzkový neporiadok, čoho dôkazom je fakt, že firma nemá vypracovaný aktualizovaný prevádzkový poriadok ani na verejný vodovod a ani na verejnú kanalizáciu (to sú z nášho pohľadu základné dokumenty, aby sme vôbec mohli hovoriť o nejakom prevádzkovom režime).

Procesy vo firme prebiehajú v podstate výhradne živelným spôsobom, t.j. rieši sa to, čo tzv. „horí“, v podstate nič sa neplánuje, o čom svedčia nezaradené rozpracované investície, ktoré sú už fyzicky uskutočnené:

- Napríklad vodovodný prepoj Železničná ul. a Mierová ul. (realizovaný v roku 2013, chýba dokumentácia pre spustenie kolaudačného konania).
- Taktiež v súvislosti s kolaudačným konaním chýba zmluva medzi mestom a spoločnosťou BEKAERT o odovzdaní vodovodnej prípojky do majetku mesta Hlohovec.
- Alebo napríklad záchytná šachta Šulekovo (realizovaná fyzicky v roku 2014, ale kapitálový transfer z mesta bol uskutočnený v roku 2012(?), z čoho vyplýva, že peniaze zhotoviteľovi stavby išli skôr ako bola jej skutočná realizácia(?), tu je potrebné doriešiť projekt skutočného vyhotovenia, pretože došlo k priestorovému posunu stavby a ku konštrukčným zmenám).

Pri preberaní zmluvnej dokumentácie a majetku spoločnosti sme zistili nasledovné nezrovnalosti (uvádzame iba výber, nie je to úplný sumár všetkých zistení):

1. Neexistencia niektorých zmlúv (boli podpísané, účtuje sa na ich základe, ale originál, resp. ani kópia neboli pri preberaní k dispozícii).
2. Ekonomicky neadekvátne plnenie niektorých zmlúv.
3. Havarijný stav majetku (najmä nehnuteľného – zatekajúce strechy na garážach + celkovo zlý technický stav objektu na Šafárikovej ulici).
4. Nevyhovujúci stav oboch domov smútku (Hlohovec + Šulekovo). Firma VaTS ich má v dlhodobom prenájme od mesta Hlohovec a ďalej ich podnajíma.
5. Problémy s údržbou oboch areálov cintorínov + problémy so zásobovaním úžitkovou vodou na oboch cintorínoch.
6. Prevádzkový režim na cintorínoch momentálne neexistuje (otváranie a zatváranie areálov je nutné doriešiť v súčinnosti s mestskou políciou).
7. V Šulekove na cintoríne sa používa pitná voda, ktorú *defacto* dotuje mesto prostredníctvom VaTS. Niektorí občania ju zároveň využívajú ako zdroj pitnej vody pre svoje domácnosti. Riešením by mohlo byť narazenie studne v areáli cintorína v Šulekove.
8. Neporiadok, ba až hygienické ohrozenie prevádzky verejného vodovodu v Hlohovci v kritickom bode, ktorým je ATS (automatická tlaková stanica) Kamenná hora + vodojem Kamenná hora.
9. Neusporiadané vlastníctvo pozemkov pod ATS Kamenná hora (niekto predal iný majetok mesta a nezabezpečil prístup do ATS Kamenná hora) .
10. Neusporiadané vlastníctvo pozemkov pod Prečerpávacou stanicou Dolná Sihot' (stará ČS – čerpacia stanica pri kúpalisku).
11. V prečerpávacej stanici Dolná Sihot' je funkčné len 1 čerpadlo z 3 aktuálne osadených (hrozí prevádzkové riziko pri výpadku posledného funkčného čerpadla). Čerpadlo slúži na prečerpávanie privalových vôd, t.j. zrážkových vôd (dážď a topenie snehu).
12. Celkový neporiadok najmä na ATS Kamenná hora a na prečerpávacej stanici Dolná Sihot'.
13. Prakticky všade vo firme sa nachádza množstvo vecí a majetku, ktoré by sme súborne označili ako „ŠROT“ a „ODPAD“.

A. Východiskový (aktuálny) stav

Spoločnosť v súčasnej dobe zabezpečuje tieto činnosti:

1. Prevádzku a údržbu vodovodných rozvodov v meste Hlohovec a miestnej časti Šulekovo (dodávka pitnej vody pre domácnosti a firmy).
2. Prevádzku a údržbu kanalizačnej siete v meste Hlohovec a miestnej časti Šulekovo.
3. Tzv. „Technické služby“, čo predstavuje súbor viacerých činností (viď DODATOK č.35 k zmluve o výkone verejnoprospešných služieb a prác pre mesto Hlohovec č. 06/2006/HČ-21). Konkrétne **sa jedná o 36 činností naozaj veľmi rozmanitého**

charakteru, ktoré dejure **zabezpečuje 1 (slovom: jedna osoba!)** na plný fond pracovného času a to ešte tým spôsobom, že *defacto* cca 50% pracovného času sa tomu venujú 2 (slovom: dvaja zamestnanci), ktorí to majú skumulované s inými činnosťami. Pozn. **Dôrazne upozorňujeme na fakt, že na fyzickú realizáciu uvedených činností spoločnosť nedisponuje prakticky žiadnou vlastnou technikou, resp. strojnotechnickým zázemím!?**

4. Výstavbu nových parkovacích miest na rôznych miestach v meste.
5. Prevádzku parkovísk (na námestí Sv. Michala a na Štefánikovej ulici – pri mestskom úrade).
6. Verejnoprospešné práce. Týchto sa zúčastňuje, resp. lepšie povedané je v rámci nich zaevidovaných cca 140 dlhodobo nezamestnaných občanov. Zúčastňuje sa na nich (t.j. fyzicky prídu na VaTS cca 80 až 90 v Hlohovci, v Šulekove je to cca ďalších 20 až 25 osôb). Podotýkame pre úplnosť, že **ekonomický prínos týchto činností je NULOVÝ, resp. lepšie povedané je ZÁPORNÝ (stratené a zničené náradie).**
7. Prácu v treste (odsúdení vo výkone trestu, ktorí by si ho mali odpracovať). Uvedenú činnosť nebudeme ani komentovať, treba ju okamžite zrušiť.

Podčiarknuté a zrátané, **všetky činnosti v bode 3 vykonáva VaTS len na papieri, za peniaze mesta, ktoré len pretečú cez účet VaTS k skutočným vykonávateľom uvedených činností.** Poznámam, že **VaTS nemôže z princípu ako je systém nastavený, na uvedených činnostiach zarobiť ale zároveň ani prerobiť ani 1 cent.** Nerozumieme, resp. možno aj rozumieme prečo to takto niekto nastavil? **Zdôrazňujeme, že VaTS je obchodná spoločnosť, nie príspevková či rozpočtová organizácia mesta**

Všetky činnosti v bode 6 a 7 sa dejú len formálne, bez reálnej zmysluplnej náplne a efektivity pre mesto a ľudí, ktorí v ňom žijú (teda hlohovčanov).

Všetky vyššie uvedené činnosti sú zastrešené v podstate 6 pracovníkmi, nakoľko celkový počet pracovníkov spoločnosti VaTS je 19. V uvedenom počte je už ale zahrnutá 1 upratovačka, 2 vrátnici, 8 robotníkov – vodičov, 1 ekonómka a 1 fakturantka, spolu teda 13 pracovníkov (viď ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA VaTS).

B. Požadovaný, budúci stav

Spoločnosť je z nášho pohľadu pri dnešnom nastavení a personálnom obsadení schopná **efektívne vykonávať iba činnosti č. 1 a 2** a aj to len v prípade, že jej vedenie v súčinnosti s mestom a s Mestským zastupiteľstvom **zabezpečí nové investície.**

Tieto investície budú smerovať do strojno-technického vybavenia a rekonštrukcie areálu spoločnosti na Šafárikovej ulici č. 30. Uvedené investície budú primárne určené **na servis a údržbu** vodných a kanalizačných rozvodov v meste, **t.j. budú to stroje,** ktoré je možné odfinancovať formou štandardného bankového financovania (v súčasnosti sme začali rokovania s bankami, analyzujeme indikatívne ponuky na partiálnu časť týchto zariadení).

Plánované investície:

1. Rýpadlo – nakladač (báger s rôznymi nadstavcami: nakladacia viacúčelová zubová lyžica, podkopové lyžice 310 mm a 625 mm, hydraulické búracie kladivo, preklopné paletovacie vidly).
2. Sacokanalizačné auto s recykláciou vody (Tlakové čistenie + Fekál). Využiteľné aj pre ČOV a potencionálne aj pre BH (predpokladáme, že si tieto služby objednávajú od externých dodávateľov).
3. Stavebné úpravy a práce v areáli na Šafárikovej ulici.
4. Súbor vodárenských zariadení.

Zdôrazňujeme, že **nejde o investície do výmeny alebo generálnych opráv rozvodných sietí** (voda + kanál). Tu hovoríme o investíciách v objeme niekoľkých miliónov EUR, čo spoločnosť VaTS, s.r.o. nie je a ani v budúcnosti nebude schopná splácať v prípade, že by išlo o štandardné komerčné bankové zdroje. Tieto investície je možné efektívne a plošne riešiť iba priamo zo strany mesta (aj vzhľadom na majetkový vzťah k sieťam) prostredníctvom financovania z externých verejných zdrojov (štát, EÚ).

Pre efektívne fungovanie aj pre jednoduchšie financovanie investičných potrieb spoločnosti bude nevyhnutné **zlúčenie VaTS a mestskej ČOV** (čistiareň odpadových vôd) **v reálnom časovom horizonte. M ČOV, s.r.o.** však na rozdiel od VaTS nie je 100-percentnou spoločnosťou mesta. Okrem mesta Hlohovec, ktorého podiel v ČOV predstavuje 81,5%, je vlastníkom tejto spoločnosti firma SANECA (právny nástupca po Slovakofarme, Zentive atď.), ktorá vlastní minoritný podiel 18,5%. Momentálne sa pripravujeme na rokovanie so SANECOU (existuje predbežný písomný súhlas s rokovaniami o odkúpení ich podielu), aby sme mohli odkúpiť predmetných 18,5% v ČOV.

Nie je nám zrejmé, **prečo sa zlúčenie VaTS a ČOV neudialo už v minulých obdobiach (rozumej viac ako 20 rokov – napriek tomu, že ponuka zo strany mesta na začiatok rokovaní bola opakovane akceptovaná aktuálnymi majiteľmi spoločnosti)**, keď sa v podstate všetci zainteresovaní, s ktorými sme uvedenú tému konzultovali, zhodujú na tom, že by to bol krok správnym smerom.

Zároveň je to aj **jediné logické a ekonomické riešenie fungovania do budúcnosti. Celý proces však môžu limitovať dva faktory** – priebeh rokovaní so spoločnosťou Saneca a aktuálne znenie zmluvy na čerpanie eurofondov použitých na rekonštrukciu ČOV v rokoch 2012 a 2013 (situáciu v súčasnosti analyzujú právnici).

Z dlhodobého pohľadu je **najpodstatnejším aspektom, ktorý môže najvýznamnejšie ovplyvniť hospodárenie a ekonomické výsledky spoločnosti, otázka ceny nakupovanej vody, resp. vlastného zdroja vody (za posledné štyri roky neprebehlo podľa informácií zvnútra spoločnosti ani jedno priame rokovanie o cene nakupovanej vody s jej dodávateľom spoločnosťou TAVOS).**

Jednou z posudzovaných alternatív preto bude aj možnosť vybudovania vlastného zdroja vody – jednak z hľadiska reálnej existencie takéhoto zdroja, resp. ekonomickej výhodnosti jeho vybudovania.

Dátum vypracovania správy: 07.02.2015

Vypracoval: Ing. Peter Gese – konateľ VaTS, s.r.o.